

Referat Musikskolebestyrelsesmøde 2 Sæson 2025/26

Mandag, den 27. november 2025 kl. 19.00-21.15
Musikskolen, Skovvej 16
Lokale 1

Forældre repræsentanter Formand Søren Mogensen Næstformand Kamilla Struve Sigrun H. Asgeirsdottir Beata Orosz, Suppleanter: Esbern Vernersen Udpeget af byrådet: Ida Siemens Holm Jesper H. Esbensen, Hans Jørgen Albrechtsen, suppl. Medarbejder rep. Cristina Ana TR Marianne M. Nielsen Elev rep. Kalle Schlüter Bertram Degn	Mødt: Søren Mogensen Kamilla Struve Sigrun Asgeirsdottir Beata Orosz Esbern Vernersen Afbud fra Marianne Müller Nielsen Afbud fra Kalle Schlüter Afbud fra Bertram Degn Afbud fra Ida Siemens
11. Godkendelse af dagsorden -	Beslutning: Godkendt!
12. Godkendelse af referat fra 15. september 2025	Beslutning: Godkendt!



13. Budgetopfølgning Økonomiopfølgning med forventet årsresultat	Orienteringspunkt: Forventet regnskab gennemgået og kommenteret Orientering taget til efterretning
14. Status på sæsonstart	Orienteringspunkt Punktet udgår!
15. Opfølgning og indledende drøftelser på Masterplan, mål og handleplaner.	Beslutning: Indledende drøftelser på forårsmøderne 2026 omkring udformningen af en ny strategi/masterplan. Herunder en evaluering hvad den nuværende Masterplan har udfyldt, og hvor den ikke har været retningsgivende.
16. Gensidig orientering - Formanden - Forældre rep. - Politisk udpegede medlemmer - Musikskolens medarbejderrep. - Musikskolens elevrep. - Musikskolens ledelse	Orientering: Foretræde for det politiske udvalg Der er endnu ikke udpeget ny udvalgsformand til udvalget Kultur, Idræt og Medborgerskab. Ønske om mulighed for soloelever at optræde og mærke julestemningen iforb. Med juleshowet. Ikke repræsenteret Intet at berette Ikke repræsenteret Statusmøde og rundvisning med Udvalget. Søren Mogensen deltog



	Tina og Allan deltaget i DMK +Kulturkonference i Nyborg 29.-30. oktober Tilmelding til ny runde af børnehaveforløb igangsættes 1. december. Gennemført APV. Resultater gennemgås på fælles lærermøde den 16. december Formiddagsmusikkcafé den 26. november aflyst. Ingen interesse fra skoler. Spillelyst / Sønderkov-Skolens Harmoniorkester tilmeldt til Musikskolernes dage i Tivoli til maj 2026. Salrenovering: Opsat molton ved store vinduer Bestilt projektor og lærred. Forventes monteret primo 2026. Besøg af byråds kandidater forud kommunalvalg Høringssvar til ny Kulturskolelov PAS medvirker til Sønderborg Revyens efterårsshow Danseakademiet medvirker ved Sangcentrets store juleshow Foyerrenovering: Rød væg ind til kontor fjernet. Dør flyttet, så der kan etableres sidde-krog. Scene udvides og belægges med træparket. Der opsættes yderligere scenelys. Møblering ændres, der opsættes flere lamper, og skabes mere miljø, der inviterer til ophold og hyggesnak. Brystningsmur over for køkken nedbrydes – om muligt, for at skabe lettere gennemgang fra køkken til foyer.
17. Personale	Orientering: Lukket punkt



18.Evt.	DMK Kulturkonference 2026: 25. og 26. november 2026! På Hotel Nyborg Strand Se programmet for 2025 her: https://dmkskoler.dk/aktiviteter/kulturkonference Cristina Ana vil tage kontakt til skolerne og introducere formiddagscafé koncerter på musikskolen. Cristina Ana oplever at der netop nu er en stor gruppe af talenter i alderen 6-8 Julehilsen til bestyrelsen udleveret.
19.Punkter til kommende møde	Temadrøftelse af muligheden for at tilbyde undervisning til voksne over 25 år.
20. Næste møde	Møderække for sæson 2025/26 Onsdag 11. marts Torsdag 18. juni Alle møder kl. 19.00-21.00 på Sønderborg Musikskole

Masterplan status 2025

Målgruppe: Børn i dagtilbudsalderen	Rytmik 1-5 år, antal børn	MF i dagtilbud	MF: Antal børn	Samlet antal børn	
2018/2019	39			92	
2019/2020	59	2	12	71	
2020/2021	50	1	10	60	
2021/2022	13	1	10	23	
2022/2023	12	3	76	88	
2023/2024	40	8	175	215	prøvehandling dagtilbud
2024/2025	19	18	570	589	
2025/2026 indtil 31/12-25	19	11	320	339	

Målgruppe: Børn i indskolingen 6-9 år	MS; antal soloelever	Antal hold	MS hold: Antal elever	SS, antal elever	SDA: Antal elever	Samlet antal elever
2018/2019		6	9		49	179
2019/2020		2	9		52	
2020/2021		2	7		39	
2021/2022		4	24	57	41	
2022/2023		5	44	32	45	
2023/2024		7	68	20	32	
2024/2025		10	85	20	35	
2025/2026 indtil 15/11-25	118	15	101	20	20	239

Lokaltioner 25/26 Indskolingshold	Lokationer 25/26 Dagsinstitutioner
Förde Schule,	Fødselsdagsfejring i Børnehuset Goethesgade
Broager Skole	Den Tyske Børnehave i Sønderborg
Nybøl Børneunivers	Idrætsbørnegården Skratmosen
Privatskolen Als	Dybbølsten Børnehave og vuggestue
Sønderskov-Skolen	Børnehuset Rinkenæs
Ulkebøl Skole	Legestue, Egernsund
Hørup Centralskole	Den Tyske Børnehave i Gråsten
Fynshav Børneunivers	Den Tyske Børnehave i Broager (først fra januar)
Friskolen Østerlund	Tandslet Natur Børnehus
Tandslet Friskole	Fynshav Børneunivers
Musikskolen	Stevning Børnehus
	Børnebyen Havnbjerg (først fra januar)
	Den Tyske Børnehave Lunden (først fra januar)

Status og evaluering af opsatte mål og handleplaner i relation til musikskolen Masterplan

Sønderborg Musikskoles bestyrelse har i løbet af 2018 arbejdet med at skabe en ny masterplan. Det er en ambitiøs masterplan, som rækker 8 år frem i tiden, og dermed sætter en langsigtet retning med ambitiøse målsætninger.

Realiseringen af masterplanen sker via handleplaner, som udarbejdes i fællesskab mellem lærere og ledelse. For at sikre sammenhæng mellem måltal og handleplaner i relation til masterplanen iværksætter musikskolens bestyrelse en årlig statusdrøftelse, hvor masterplanen målsætninger og iværksatte handleplaner evalueres.

Musikskolens bestyrelse besluttede på mødet den 9. september 2021 at have statusdrøftelse i november måned på de i masterplanen opsatte mål og handleplaner.

Musikskolens Masterplan blev politisk godkendt i juni 2019. Med godkendelsen fulgte også en årlig drøftelse med KITH udvalget omkring Musikskolens Masterplan og realiseringen af de opsatte mål.

Status november 2025

Mål for målgruppen: Børn i dagtilbudsalderen

Der er ikke opsatte mål for målgruppen i 2024 og frem

I efteråret 2025 har der været afviklet

Mål for målgruppen: Børn i indskolingen

Der er ikke opsatte mål for 2025.11.26 Der er udarbejdet særskilt status – se bilag.

Mål for målgruppen: Børn på mellemtrinet

I 2024 vælger mere en 15% af instrumentaleleverne på mellemtrinet instrumentalundervisning i 30 min. eller mere. Der er ikke opsatte mål for 2025

Status november 2025: I november 2025 er der 208 soloelever (elever tælles kun med én gang – selv om de har to solofag)

125 ud af 208 vælger 20 min. Soloundervisning, hvilket svarer til 60%

83 ud af 208 vælger 30 min eller mere, hvilket svarer til 40% (Dette inkl. Juniortalentelever der modtager 40 min. Pr. uge)

Målgruppe: Børn i udskolingen

I 2024 bruger alle skoler, hvor der er lokale bands/ensembler disse i forbindelse med lokale arrangementer.

Status november 2025: Der er bands/ensembler på Friskolen Østerlund, Förde-Schule, Sønderskov-Skolen og Tandslet Friskole (Skolesamarbejde) Her indgår lokale bands/ensembler i skolens arrangementer. Målgruppen er imidlertid ikke alene udskolingselever.

Status november 2024

Mål for målgruppen: Børn i dagtilbudsalderen

Der er ikke opsatte mål for målgruppen i 2024.

Afviklet prøveforløb i udvalgte børnehaver i foråret 2024. På baggrund af disse, er der ansøgt om en budgetudvidelse for 2025 og overslagsårene. I forbindelse med budgetforhandlingerne i efteråret 2023, blev det besluttet at tilføre musikskolen 250.000 kr, målrettet en indsats i kommunens daginstitutioner.

Mål for målgruppen: Børn i indskolingen

Opsat mål: i 2024 tilbydes der musikforløb i samarbejde med SFO på 6 skoler

Status: Der er ikke etableret SFO samarbejder i 2024. Der arbejdes på at ansøge puljen "Rabalder", som er midler målrettet aktiviteter i SFO. Puljen ansøges i samarbejde med Bibliotekets forfatterakademi.

Mål for målgruppen: Børn på mellemtrinet

I 2024 vælger mere en 15% af instrumentaleleverne på mellemtrinet instrumentalundervisning i 30 min. eller mere.

Status: I november 2024 er der 250 instrumentalelever i alderen 10-14 år. (eleven tælles med for hvert individuel solo undervisningstilbud)

56 elever ud af 250 har valgt solo 30. Det svarer til 22,4%

114 ud af 250 elever har valgt solo 20. Det svarer til 46%

13 elever er tilmeldt Juniortalent, og får dermed 40 min. undervisning pr. uge.

Målgruppe: Børn i udskolingen

I 2024 bruger alle skoler, hvor der er lokale bands/ensembler disse i forbindelse med lokale arrangementer.

Status november 2024: Der er bands/ensembler på Friskolen Østerlund, Förde-Schule, Sønderkov-Skolen. Her indgår lokale bands/ensembler i skolens arrangementer. Målgruppen er imidlertid ikke alene udskolingselever.

Målgruppe: Talentforløb

I 2024 er der 24 elever på Junior MA. (Linjen hedder nu Juniortalentlinje)

Status: Der er i november 2024 optaget 20 elever på Juniortalent

Status november 2023

Mål for målgruppen: Børn i dagtilbudsalderen

Musikskolen har i 2023 skabt mulighed for, at dagtilbud kan rekvirere materiale, der kan understøtte musik og bevægelse i hverdagen.

Der er indgået aftale med 2 institutioner omkring musikforløb i foråret 2024. Musikskolens rytmikunderviser Kamille Macholm er tovholder. Der udvikles tillige eget materiale.

Mål for målgruppen: Børn i indskolingen

I 2023 er der etableret et koncept, så alle skoler/indskolingsklasser introduceres til musikskolens og dennes tilbud.

Status: Mål ikke indfriet. Der har tværtimod været nedgang i antallet af skolesamarbejder for skoleåret 23/24.

Mål for målgruppen: Børn på mellemtrinet

I 2023 er der etableret sammenspil på 15 skoler

Status: Det har ikke været muligt at etablere sammenspil på 15. skoler. Der er sammenspil på Sønderkov-Skolen, Förde-Schule, Friskolen Østerlund, Broager Skole, Tyske Skole Sønderborg.

Mål for målgruppen: Børn i udskolingen

I 2023 fastholdes 90% af eleverne der går i musikskolen i 6. klasse i musikskolen i 7. klasse.

Status: Det opsatte mål har ikke været undersøgt pt.

Mål for målgruppen: Talentforløb

Der er ikke opsat mål for 2023.

Status november 2022

- **Dagtilbud:** "I 2022 deltager årligt 50 dagplejer og 7 vuggestuer i rytmikforløb".

Status: Pulje som er frigivet fra Kulturministeriet blev ikke bevilget. I stedet er der etableret projektet "Grib Musikken, som er midler fra Den Sønderjyske Kulturaftale. Økonomi: 50.000 2 institutioner involveret Hver institution har afviklet et forløb på 8 uger á 90 min.

Status: Der pågår drøftelser med Vidensby omkring etablering af undervisningsforløb i daginstitutioner, hvor der også skal være kompetenceudvikling af institutionens pædagoger.

Status: Forløb med Børnehuset Sønderkov (specialbørnehave) afviklet primo 2022.

Status: Tværgående projekt for alle børn tilknyttet grundskolehold afviklet i marts 2023 under temaet "Folk og røvere i Kardemommeby.

Status: Rytmikpædagog Kamille Macholm ansat pr. 1. august til dels at varetage rytmikundervisning samt opdyrke området yderligere og samtidig også kompetenceudvikle øvrige lærere på Musikskolen, som beskæftiger sig med rytmik/grundskole.

Indskoling: "I 2022 er der etableret mulighed for at gå til musikundervisning for målgruppen på 12 skoler".

Status: Der er i indeværende år udbudt grundskolehold 7 steder i kommunen. Heraf udgør Skovvej 1 undervisningssted.

Broager, Gråsten, Förde-Schule, Nybøl, Friskolen Østerlund, Tyske Skole Sønderborg.

Derudover er det muligt at modtage instrumentalundervisning på 17 forskellige lokationer i Sønderborg Kommune.

Mellemtrin: "Der er i 2022 indgået aftale med 8 skoler om mulighed for at modtage undervisning i skoletiden".

Status: Der er pt. ikke indgået nogen formelle samarbejder desangående.

Talentforløb: "I 2022 er der etableret mindst et årligt projektsamarbejde på tværs af kunst/kulturtalenter. F.eks. ballet-, kunst-, teater-, musik- og forfattertalenter".

Status: Kunst på tværs. Projekt i Kulturaftale Sønderjylland Schleswig. Gennem workshops og showcases styrker projektet et kreativt talentmiljø og kvalificerer de unge talenter kunstneriske kompetencer. Projektet faciliterer et socialt og fagligt netværk mellem eleverne på tværs af kunstnerisk interesse og øger samarbejdet og synergien mellem Sønderborgs kreative talentforløb.

Puljen er på 200.000 hen over 3 år.

Partnere i projektet er Musikskolen, herunder MA, Kunstsolen og Forfatterakademiet (Biblioteket)

Workshops afvikles som weekendworkshop med Tine Korterman som workshoplærer

Status: Elektronisk Musik Pulje under Sønderjysk Kulturfællesskab. 170.000 bevilget til projekt med fokus på unge som arbejder kreativt med og skaber elektronisk musik. Projektet er tværkommunalt og der vil blive tilbudt workshops i alle 4 kommuner og der arbejdes i retning af et fælles afslutningsworkshop.

Samarbejdspartner i projektet er Sonic College i Haderslev. Forløbet afviklet i foråret 2022. Kun få deltog, og projektet må betragtes som en skuffelse.

Udviklingsprojekt i relation til det opsatte mål for talentforløb 2022:

Målsætning: At udvikle PAS (Performance Akademi Sønderborg) til et fuldgældigt SGK i Sønderborg for elever i alderen 15-25 år. Projektbeskrivelse udviklet, fremsent og drøftet med Kulturchef samt Borgmester. Status: Ingen afgørelse, men det må betragtes som vanskeligt at realisere – set i lyset af Sønderborg Kommunes anstrengte økonomi.

- At gøre PAS/SGK attraktivt for elever i alderen 18+

Status: Der er etableret filmforløb, hvor eleverne skal arbejde med filmmediet (manuskript, optagelse, redigering mm) Marianne Nielsen og Tamim uddanner sig PT via Station-Next som udbyder kurset til udvalgte lærere.

Danselærer fra Danseakademiet er fast tilknyttet PAS, men henblik på at tilbyde eleverne professionel danseundervisning.

For 2023 er de opsatte mål:

Børn i dagtilbudsalderen:

Sønderborg Musikskole har i 2023 skabt mulighed for, at dagtilbud kan rekvirere materiale, der kan understøtte musik-og bevægelse i hverdagen.

Børn i indskolingen:

I 2023 er der etableret en koncept, så alle skoler/indskolingsklasser introduceres til musikskolen og dennes tilbud.

Børn på mellemtrinet:

Der er i 2023 etableret sammenspil på 15 skoler

I 2023 går 10% af de ældste indskolings elever videre på instrumentalundervisning, ballet, eller PAS. Tallet er stigende til 25% i 2025.

Børn i udskolingen:

I 2023 fastholdes 90% af eleverne, der går i mus8kskolen i 6. klasse i musikskolen i 7. klasse.

Talentforløb:

Ingen opsatte mål for 2023.

Status november 2021

Målgruppen Børn i dagtilbudsalderen:

"I 2021 er der etableret rytmikforløb i samarbejde med Biblioteket Sønderborg"

- Der bliver løbende afholdt forskellige musikaktiviteter, herunder rytmikforløb, i samarbejde med Biblioteket Sønderborg for målgruppen børn i dagtilbudsalderen.

"I 2021 er der årligt igangsat grundskoleforløb i 5 børnehaver (...)"

- Der er indgået partnerskabsaftaler og igangsat rytmikforløb med tre børnehaver; Kløverhusene, Humle-Tumle og Møllegades Børnehave. Rytmikforløbene foregår i samarbejde med House of Creativity.
- Rytmikforløbene kompetenceudvikler samtidig pædagogerne til at arbejde struktureret med musik og gøre musik til en naturlig del af hverdagen for børnene – også når musikskolen ikke er der.
- For fremadrettet at kunne indgå endnu flere partnerskabsaftaler, skal udvalgte undervisere på musikskolen gennemgå kompetenceudvikling inden for undervisning af 0-6 årige.
- Musikskolen ansætter desuden en rytmikpædagog, der er specialiseret i musik og rytmik i dagtilbud og indskoling.

Målgruppen Udskoling:

"I 2021 er der etableret mulighed for øvefaciliteter på seks skoler"

- Øvefaciliteter på skolerne har vist sig ikke at være et behov for denne målgruppe, men i højere grad et behov, der gør sig gældende blandt elever i talentforløb.

Målgruppen Talentforløb:

"I 2021 er der oprettet musik/scenisk talentklasse i relation til Sønderborg Kommunes øvrige talentklasser"

- Gennem en spørgeskemaundersøgelse har musikskolen erfaret, at eleverne ikke er interesseret i at indgå i en talentklasse på Humlehøjskolen, da det for mange vil indebære et skoleskift. I stedet arbejder musikskolen videre med at samle talenterne i de allerede etablerede talentmiljøer som fx Musikalsk Grundkursus (MGK), Musikakademiet (MA) samt Balletskolens talenthold.

Øvrige initiativer på tværs af aldersgrupper:

- Musikskolen har en decentral struktur og tilbyder på nuværende tidspunkt undervisning på 15 institutioner i Sønderborg Kommune. I arbejdet med at gøre musikskolen endnu mere tilgængelig, er der indgået partnerskabsaftaler med fire skoler om musikundervisning i skoletiden finansieret af skolerne:
 - Augustenborg – ukuleleklasser
 - Humlehøj – klarinet/tværfløjteklasse + trompetklasser
 - Tandslet – strygerklasser
 - Sønderkovskolen – Skoleorkester/Spillelyst
 - Musikskolen har igangsat et projektsamarbejde med Kunstsolen i Sønderborg på tværs af musikskolens Musik-Akademi-linjer. Det er ambitionen at etablere et samarbejde mellem udtryksformerne musik og kunst og derved skabe et nytænkende læringsmiljø i samspil med en anden kulturaktør.
 - I regi af Kulturaftale Sønderjylland-Schleswig, herunder dansk-tysk musikskoledag (DDM), igangsætter musikskolen initiativer inden for folk-musikmiljøet. Initiativer skal understøtte folkemusikmiljøet både lokalt og på tværs af den dansk-tyske grænse i alle aldersgrupper.
-

Status marts 2020

Status på musikskolens Masterplan – på områderne dagtilbud og indskoling.

I relation til musikskolens masterplan, som blev vedtaget i juni 2019, iværksætter musikskolens bestyrelse en årlig statusdrøftelse, hvor masterplanens målsætninger og iværksatte handleplaner evalueres. Bestyrelsens statusrapport forelægges årligt det siddende politiske udvalg til orientering og drøftelse.

Bestyrelsen har besluttet, at der skal være særlig fokus på 2 målgrupper i masterplanen.

1. Børn i dagtilbudsalderen
2. Børn i indskoling

Fokus er rettet centralt såvel som decentralt. Der er fokus på at skabe aktiviteter centreret omkring almen musikkdannelse, hvor i det handler om at børnene får en generel forståelse for musik og rytmer, og hvor børnene føler og mærker musik, bevægelse etc. Musikskolen skal finde de rette lærerkompetencer internt eller eksternt. Stillingen kan gøres attraktiv evt. med pædagogikum eller anden relevant kompetenceudvikling. Arbejdet indeholder stor grad af selvstændighed, og ansættelsen kan kombineres på tværs af fagsammensætninger.

Målgruppe	Mål	Status	Bemærkning
Børn i dagtilbudsalderen	I 2020 er der etableret rytmikforløb i samarbejde med Biblioteket Sønderborg	Ikke i gangsat	Der er planlagt 7 rytmikhold, som alle afvikles eller er afviklet på Skovvej, Musikskolen
	I 2020 er der årligt igangsat grundskoleforløb i 5 børnehaver/vuggestuer		Der er afviklet 1 forløb for dagplejere i foråret 2020 Der er planlagt 1 forløb for dagplejere i efteråret 2020
Børn i indskoling	I 2021 er der etableret mulighed for at gå til musikundervisning på 12 skoler		Der er etableret decentral undervisning på 14 skoler i kommunen

Fremadrettet perspektiv:

Børn i dagtilbudsalderen

I foråret 2020 styrkes personalegruppen omkring grundskoleundervisning. Der etableres samarbejde med 4 børnehaver omkring musikundervisning i børnehaven.

Der arbejdes med flere modeller for musikundervisning i børnehaven.

Model 1: Længerevarende forløb (1-2 år), hvor der tilknyttes en musikpædagog i 3 ugentlige timer pr. børnehave. Musikpædagogen er i børnehaven i børnehaven én gang ugentligt.

Model 2: Længerevarende forløb, med kompetenceudvikling af børnehavens pædagoger (1-2 år)
Musikpædagogen er i børnehaven én gang ugentligt i perioder af 6-8 uger, hvorefter pædagogerne i børnehaven arbejder videre på egen hånd i 4-6 uger.

Model 3: Længerevarende forløb (1-2 år) men kun med én ugentlig time i børnehaven.

Model 4: Korte forløb på 6-10 uger – enten som hele formiddage eller som én ugentlig time i børnehaven.

Modellerne kan tilpasses den enkelte børnehave.

Børn i indskolingen

- Der tilbydes holdaktiviteter på udvalgte skoler i kommunen. Holdaktiviteterne har præg af instrumentalundervisning.
- Der tilbydes instrumentalklasser på udvalgte skoler.

Der er behov for flere holdaktiviteter på Skovvej. Holdaktiviteterne kan have karakter af Bandskole eller elementær musikopdragelse, ligesom der også er behov for at etablere flere rytmikhold på Skovvej.

I den forbindelse gør bestyrelsen opmærksom på at der i relation til afvikling af musikaktiviteter med fokus på almen musikkdannelse er lokalemæssige udfordringer omkring musikskolens hovedafdeling på Skovvej 16 i Sønderborg.

															2024		2025		
															kr. 8.179.762,00	kr. 8.526.507,00			
kommunale midler																			
budgetred. Fyrtårn															-kr. 114.700,00	-kr. 100.000,00			
barselsudligning																-kr. 85.100,00			
stats/regionsmidlermidler/fonde/overførelser															kr. 906.533,00	kr. 549.000,00			
															kr. 8.971.595,00	kr. 8.890.407,00			
Profitcenter	Art IM		jan	feb	marts	april	maj	juni	juli	august	september	oktober	kommentar	forv. resultat 2025	budget 24	budget 25			
			501.313,41	1.135.746,51	1.502.623,67	1.937.877,89	3.064.043,76	3.940.871,29	4.986.633,83	6.063.259,19	6.541.552,41	6.129.439,44		8.468.825,40	8.687.912,21	8.842.193,73	69,32	373.368,33	
Sønderborg Kommunele Musikskoler	Resultat		316.685,02	924.380,62	1.575.021,20	1.695.965,61	2.609.471,56	3.243.671,18	4.124.601,98	4.948.998,34	5.252.099,80	5.557.057,76		7.377.159,80	7.410.421,00	7.705.083,00	72,12		
	1	Lønninger	784.096	1.562.226	2.353.514	3.262.758	4.235.995	5.153.268	6.001.399	6.783.729	7.570.986	8.374.145	fast løn november	791.351	10.224.847	9.550.000,00	10.084.083,00		
													fast løn december	791.351					
													merarbejde	268.000					
	22	Fødevarer	5.651	8.946	12.663	16.885	20.204	24.040	25.217	30.790	37.956	40.285	personalefrugt i 7 uger	3.185	47.970	55.000,00	50.000,00		
													julesmåkager mm	3.500					
													diverse	1.000					
	23	brændsel														3.362,00	1.000,00		
	27	anskaffelser						532	532	532	532	532		532	285.000,00	100.000,00	100.000,00		
	29	Øvrige varekøb	10.320	21.756	29.890	35.709	44.191	51.096	52.436	71.426	89.923	167.965	Syddesign julegaver	13.134	198.099	310.000,00	290.000,00	90.000,00	
													undervisningsmateriale	17.000					
	40	Tjenesteydelser uden	35.824	61.766	74.734	108.987	123.050	133.977	155.872	177.371	196.383	237.430	Turné estimat	52.000	332.054	310.000,00	290.000,00		
													diverse honorar vikarer/medhjælper	10.000					
													facebook.google, cookiebot mm	2.624					
													codan	30.000					
	49	Øvrige tjenesteydels	9.743	43.596	65.435	150.352	190.260	256.696	261.352	268.901	293.526	313.871	speedadmin tjener	2.838	366.606	310.000,00	290.000,00		
													kaffea automat operat	4.379					
													kaffea automat service	4.817					
													Gaffa	1.100					
													personalekonference	32.000					
													klaverstemning	7.600					
	72	Salg af produkter og	-511.174	-743.860	-978.838	-1.211.173	-1.319.768	-1.319.482	-1.317.192	-1.317.096	-1.861.272	-2.142.720	sidste opkrævning	-210.191	-2.352.911	-2.162.941,00	-2.100.000,00	240.000,00	
	79	Øvrige indtægter	-17.775	-30.050	-32.376	-6.720	-23.627	-40.207	-38.765	-50.405	-59.685	-62.785		-62.785	-68.371	-50.000,00	-50.000,00		
	86	Statstilskud			50.000	-660.833	-660.833	-1.016.249	-1.016.249	-1.016.249	-1.016.249	-1.371.666		-1.371.666	-1.371.666	-1.200.000,00	-1.250.000,00	120.000,00	
Danse Akademiet	Resultat		48.813,48	11.623,46	4.392,09	114.904,72	179.596,60	259.850,30	311.473,99	382.457,27	394.935,44	366.168,89		507.605,15	551.161,33	526.480,00	69,55		
	1	Lønninger	51.438	102.876	154.343	212.251	267.652	319.116	370.556	440.683	509.345	578.211	novemberløn	69.218	716.647	730.761,33	607.524,00		
													decemberløn	69.218					
	22	Fødevarer			406	1.780	1.780	1.780	1.780	1.780	1.780	1.780			1.780	8.000,00	8.000,00		
	27	Anskaffelser																	
	29	Øvrige varekøb	129	3.129	4.975	4.975	5.284	5.284	5.284	5.284	5.855	5.855		1.500	7.355	20.000,00	83.000,00		
	40	Tjenesteydelser uden	3.591	13.787	13.787	65.866	77.654	106.444	106.444	107.301	107.301	108.423	diverse honorar	1.500	109.923	68.000,00	121.956,00		
	49	Øvrige tjenesteydels	448	3.443	30.352	33.045	33.045	33.045	33.228	33.228	33.228	33.412			33.412	8.000,00	6.000,00		
	72	Salg af produkter og	-6.793	-111.612	-114.090	-116.690	-115.921	-115.921	-115.921	-115.921	-172.676	-271.615			-271.615	-273.600,00	-280.000,00		
	79	Øvrige indtægter			-85.381	-86.322	-89.897	-89.897	-89.897	-89.897	-89.897	-89.897			-89.897	-10.000,00	-20.000,00		
MGK	Resultat		98.466,98	208.252,49	-154.188,34	-56.428,65	64.570,08	207.046,97	308.850,27	423.384,52	521.844,49	-170.147,76		40.211,56					
	1	Lønninger	94.447	188.182	283.061	391.698	510.035	623.496	725.254	821.788	918.815	1.040.634	novemberløn	105.180	1.250.993		1.186.589		
													decemberløn	105.180					
	22	Fødevarer			82		86	495	495	495	739	720			720				
	29	Øvrige varekøb										4.627			4.627				
	40	Tjenesteydelser uden	4.020	20.071	36.830	26.034	28.610	50.817	50.862	68.862	68.862	73.505			73.505				
	49	Øvrige tjenesteydels						6.400	6.400	6.400	7.589	7.589			7.589				
	79	Øvrige indtægter			-474.161	-474.161	-474.161	-474.161	-474.161	-474.161	-474.161	-1.297.222			-1.297.222				
Billedskolen	Resultat		830,00	1480,00	1543,20	-769,30	-190,80	14891,52	14081,54	15622,34	15902,78	10536,33			37.536,33	46.000,00	49.000,00	21,50	
	22	Fødevarer					116	525	614	614	614	948			948	500,00	500,00		
	29	Øvrige varekøb			63	63	63	111	111	1.652	1.932	1.932			1.932	4.500,00	4.500,00		
	40	Tjenesteydelser uden		650	650	650	650	15.276	15.276	15.276	15.276	15.276	Honorar	27.000	42.276	50.000,00	50.000,00		
	72	Salg af produkter og	830	830	830	-1.483	-1.020	-1.020	-1.020	-1.020	-1.020	-6.720			-6.720	-9.000,00	-6.000,00		
	79	Øvrige indtægter							-900	-900	-900	-900			-900				
PAS	Resultat		-3.679,82	7.632,62	79.273,21	97.583,93	129.096,72	157.822,74	166.079,60	197.113,06	202.051,18	232.110,47			306.254,64	280.265,63	261.959,60	88,61	
	1	Lønninger	19.298	36.994	56.593	77.916	112.123	139.549	164.917	190.950	217.329	244.258	novemberløn	26.447	297.152	279.265,63	246.959,60		
													decemberløn	26.447					
	22	Fødevarer																	

													decemberløn	18.172				
	22	Fødevarer																
	29	Øvrige varekøb																
	40	Tjenesteydelser uden		-59.916	-59.913	-59.564	-59.563	-122.292	-122.078	-122.078	-122.077	-122.075			-122.075		-110.000,00	-60.000,00
	49	Øvrige tjenesteydels																
	79	Øvrige indtægter		-37.910	-32.640	-32.640	-32.640	-65.280	-65.280	-65.280	-65.280	-65.280			-65.280		-60.000,00	-90.000,00
Projekter	Resultat			-12.733,42	37.856,98	-9.805,44	22.702,36	-13.672,64	-13.636,64	11.363,36	3.978,11				33.978,11	150.000,00	65.000,00	6,12
	22	Fødevarer			28.180	36.302	42.545	46.541	46.541	46.577	46.577	46.593			46.593			
	29	Øvrige varekøb			90	1.854	1.854	1.854	1.854	1.854	1.854	1.854			1.854			
	40	Tjenesteydelser uden			24.020	68.076	68.076	74.676	77.316	77.316	77.316	77.316	juleshow udgifter	30.000	107.316	150.000,00	100.000,00	
	49	Øvrige tjenesteydels			-85	5.875	11.455	33.367	33.367	33.367	58.367	60.966			60.966			
	79	Øvrige indtægter			-64.939	-74.249	-133734,94	-133.735	-172.750	-172.750	-172.750	-182.750			-182.750			